

ASAGIR - ASOCIACIÓN ARGENTINA DEL GIRASOL  
Corrientes 119 / C1043AAB – CIUDAD DE BUENOS AIRES  
**Número de Registro en la Inspección Gral. de Justicia: C 7838**

**Memoria 2009**

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, el Consejo Directivo de la Asociación somete a su consideración la presente Memoria y los Estados Contables correspondientes al Ejercicio N° 28 finalizado el 31 de Diciembre de 2009.

Las actividades de la Asociación Argentina de Girasol, ASAGIR, responden al Plan Estratégico ASAGIR 2006 – 15, PEA0615

**OBJETIVOS PRIORIZADOS**

A- Profundización del cambio y la difusión tecnológica con la finalidad de bajar el costo de producción del girasol.

B- Promoción y acompañamiento a la actividad empresarial para el desarrollo de nuevos productos y/o nuevos usos y la consolidación de los mercados actuales y futuros.

C- Consolidación interna de la Asociación y perfeccionamiento de su vínculo con cada uno de los eslabones de la cadena como así también con: 1) Otras asociaciones; 2) Otros productores mundiales de girasol; 3) Representantes de asociaciones de consumidores y usuarios de los productos de la cadena y 4) El Estado y/o el Gobierno.

**OTROS OBJETIVOS**

- Mejorar la sinergia público-privada a favor de la cadena.
- Mejorar la logística y la comercialización del girasol y sus derivados.

Para el cumplimiento de los objetivos propuestos en el PEA 06-15, ASAGIR ha desarrollado, durante 2009, la actividad que a continuación se detalla.

**OBJETIVO A**

**PICTOs ASAGIR 2003** (Proyectos de Investigación en Ciencia y Tecnología Orientados). Este Programa de Subsidios con financiación conjunta Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, ANPCyT – ASAGIR, fue diseñado para promover actividades orientadas a la resolución de los problemas productivos del girasol. Concluida la actividad se editó la publicación “Cuadernillo Informativo

ASAGIR # 16” (3500 ejemplares), que incluye antecedentes del programa, la propuesta original, las definiciones de los nueve proyectos financiados y los informes finales. Fue presentada en la Jornada de Capacitación de Charata.

**Apoyo a la Red Nacional de Evaluación de Cultivares de Girasol** - En el período se prestó apoyo al INTA, para el desarrollo y ejecución de la red de 50 ensayos instalados desde el Chaco hasta el sur de la Provincia de Buenos Aires, financiando las auditorías técnicas y evaluaciones sanitarias a cargo de observadores independientes y (b) publicando los resultados en [www.asagir.org.ar/publicaciones.asp](http://www.asagir.org.ar/publicaciones.asp) en formatos PDF y Excel.

**Transferencia de tecnología para la producción primaria** – Destinada a incrementar la competitividad del cultivo. Fue establecida como estratégica a los fines de lograr una mayor adopción por parte del productor. Incluyó lo siguiente:

- Congreso Girasol NEA 2009, con organización avanzada, fue cancelado en el mes de Mayo en razón de las adversas condiciones sanitarias en la zona del evento;
- Exposición sobre Girasoles Alto Oleico. Sociedad Rural de Villa María, Córdoba, Mayo 20. Organizada por TodoAgro Eventos y el Seminario de Cultivos No Tradicionales de la UN de Villa María;
- Jornadas de Capacitación para profesionales y productores, en Coronel Pringles, Agosto 4, T. Lauquen, Agosto 5 y Charata, Octubre 1, con participación cercana a 500 asistentes;
- “Los 10 TIPS para Girasol”, un conjunto de 10 recomendaciones agronómicas destinadas a impulsar una mejora en la adopción de tecnología para incrementar la productividad del cultivo. Difundido vía electrónica y publicado en el sitio web de la Asociación;
- Se inició la confección de una publicación sobre el trabajo presentado en Charata por A. Hall y J. Mercau, “El potencial productivo del NEA: desafíos y aproximaciones”, incluyendo simulaciones para el sistema girasol/girasol o girasol/soja para zonas del NEA.

**Proyecto Brechas** – Diseñado con el objeto de tipificar la brecha entre los rendimientos alcanzables y los rendimientos logrados de girasol en Argentina y su variación interanual, como así también definir y tipificar las actitudes y conocimientos de los productores de girasol, a fin de mejorar las actividades de difusión y extensión tecnológicas, adecuando las acciones a las diversas audiencias. Para la primera etapa, cuantificar la brecha, se realizó un conjunto de análisis sobre datos públicos, SAGPyA e INTA, y privados. En ambos casos se trato de bases de

datos puestas a disposición con este objetivo bajo Contrato de Confidencialidad, por empresas proveedoras de semilla, AACREA y productores con registros históricos. Los datos fueron procesados por un equipo de la Cátedra de Estadística de la Universidad de Córdoba. El estudio permitió (a) La caracterización y cuantificación de rendimientos máximos alcanzados (información histórica de rendimientos) en condiciones controladas de producción (ensayos de semilleros) y su relación con resultados de modelos de simulación agronómica ajustados a condiciones presentes de producción; (b) La determinación del rinde alcanzable según zonas/regiones; (c) La determinación del rinde medio (punto inicial) y rinde del cuartil superior de productores en cada zona/región (rendimiento alcanzable por productores).

**Taller Proyecto Brechas** – realizado para analizar y acordar el diseño de la segunda etapa del proyecto. Participaron referentes técnicos, representantes de los sectores Insumos e Industria. La segunda etapa propone establecer las causas de las brechas. La actividad se orienta a definir y precisar las variables-causas, para las principales regiones girasol. Para lograr este objetivo se requieren dos elementos críticos: ECRs y un conjunto de 300 lotes de productores digitalizados a partir de puntos GPS y/o Google Earth, para estimar radiación absorbida a escala de pixel de 6 ha y con frecuencia quincenal en los que se efectuará seguimiento del cultivo usando sensores remotos. Se espera que el contraste entre las medias de los ECR (rendimientos alcanzables) y los datos de los lotes de los productores (rendimientos alcanzados) permitan definir las brechas para cada combinación [cluster ECR/lotes productores asociados], y que la información obtenida del seguimiento satelital y la información asociada a cada lote permita jerarquizar los diferentes factores que contribuyeron a la brecha para cada combinación [cluster ECR/lotes productores asociados]. El seguimiento satelital de lotes con girasol permitirá seguir la dinámica de la energía absorbida por el cultivo en cada lote a lo largo del ciclo (valor máximo y acumulado, anomalías). Además, se espera que dicho seguimiento permita definir la heterogeneidad del cultivo en cada lote (superficie relativa de zonas buenas, intermedias, malas).

## **OBJETIVO C**

Conjunto de actividades que respondieron al objetivo.

- ASAGIR en Panel en AGROACTIVA “*Las cadenas de valor frente a los nuevos desafíos de la agroindustria*” – Ballesteros, Córdoba, Junio 5;
- ASAGIR en Congreso de AAPRESID “La Era del Ecoprogreso”. Presencia institucional, con un stand facilitado por AAPRESID, con publicaciones, atención a la prensa y RRPP;

- Presentación sobre la actividad de la Asociación, en el Seminario sobre Nutrición en Girasol. Santa Rosa (LP), Septiembre, invitación de Yara Argentina;
- En carácter de Profesor Invitado, el Coordinador Técnico de la Asociación, presentó aspectos relativos a la Cadena de Valor Girasol en el Posgrado de Agro negocios FA UBA. Octubre 14;
- Ídem en Programa de Posgrado Magíster en Gestión de la Empresa Agroalimentaria, MAGEA, UCA, Modulo "Cadena de las oleaginosas - Casos AcSoja y ASAGIR. Octubre 16;
- Presentación "La Integración Vertical en las Cadenas de Valor: el Caso ASAGIR", en XIII Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria, organizadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas y la Facultad de C. Económicas de la UNICEN, en Tandil. Octubre 30;
- Participación en la presentación - debate "La oportunidad que no podemos perder" Desarrollo de Nuevos Mercados Agroindustriales, organizada por SIAGRO – PROFERTIL, en Tres Arroyos. Noviembre 24;

### **Conjunto de actividades que respondieron a mas de un objetivo**

- Debate en escena "El girasol en el contexto actual", con la participación de autoridades y representantes locales de la producción, el economista J. Ingaramo y conducción de C. Feoli. Fiesta Nacional del Girasol, Carlos Casares, Enero 9;
- Redacción y difusión (e-banner, web y medios) de "Los 5 TIPS para Comercializar Girasol" relativos a la comercialización del girasol, con información sobre las características de la operatoria comercial y los mercados girasol;
- Preparación de material para Suplemento Especial sobre Girasol, Diario La Nación, publicado el domingo 11 de Octubre. Link a la edición electrónica en [www.asagir.org.ar](http://www.asagir.org.ar) o en <http://especiales.lanacion.com.ar/destacados/09/girasol/index.asp>
- 5to Congreso Argentino de Girasol - Se inició la organización de este evento, previsto para realizarse en el Auditorio UCA, Puerto Madero, Ciudad de Buenos Aires, los días 1 y 2 de Junio de 2010. Fueron designados Presidente, Coordinador Académico y Comisión Organizadora y definidos los objetivos;
- Estudio del Producto Bruto de la Cadena de Girasol – Se inició la confección de un modelo de consistencia de la Cadena de Valor de Girasol Argentina para estimar la creación de valor de la Cadena, la participación relativa de cada uno de los sectores involucrados y calcular el impacto económico de diversos shocks exógenos y medidas de política económica.

- Postulación al Premio LA NACIÓN - BANCO GALICIA a la Excelencia Agropecuaria 2009, con argumentación basada en el Programa Brechas.
- Participación acto de entrega de premios Premio LA NACIÓN - BANCO GALICIA. Predio Ferial de Palermo.

La necesidad de impulsar acciones destinadas a lograr una sensible disminución de los Derechos de Exportación (DE) del girasol, respondiendo al estrecho margen bruto que este cultivo ofrece en la mayor parte de las zonas donde es sembrado, fue acordada con la ejecución de las siguientes:

- Reunión y Nota enviada al Secretario SAGPyA (cc al Ministro de Economía y a la Ministra de Producción), solicitando una disminución de DE para el complejo girasol;
- Participación en el Informe situación actual del girasol preparado por AACREA, brindando colaboración para los objetivos propuestos;
- Confección de informe y presentación en formato power point sobre la visión de la Cadena de Valor sobre el tema;
- Programa de entrevistas con entidades gremiales, Mesa de Enlace, Diputados relacionados con el sector, las Bolsas de Productos y otros, destinado a promover una rebaja de los DE para el girasol;
- Reunión con representantes técnicos de la SRA;
- Adhesión al Proyecto de Consenso Agroindustrial propuesto por la Fundación Directorio Legislativo;
- Respuesta y propuesta alternativa a la propuesta de suspender la difusión de precios pizarra, realizada por CARBAP;
- Reunión con autoridades de la Cámara Arbitral de Rosario para analizar aspectos relativos a la comercialización del girasol, concluyéndose en la conveniencia de difundir información respecto de las características de la operatoria comercial y los mercados girasol;
- Reunión / almuerzo con periodistas de medios para plantear “cómo mejorar el negocio girasol”, con la participación de representantes de R. Mitre, Cronista Comercial, Clarín, InfoCampo, Ámbito Financiero, Genoma, Súper Campo y Chacra.

### **Otras actividades alineadas con los objetivos:**

Confección y distribución de informes

- Sobre girasol, aspectos varios, publicado en Sunflower Week in Review, gentileza de la NSA, National Sunflower Association;

- Informes de mercado, coyuntura internacional y local;
- Informe climáticos, gentileza de INTA;
- Informes de mercado, gentileza de INTA Pergamino
- Newsletter ASAGIR;

### **Actividad internacional**

Participación en la Asociación Internacional de Girasol, ISA (por su sigla en inglés: International Sunflower Association). El Coordinador Técnico de la Asociación es representante argentino ante esa Asociación y Presidente para el periodo 2008 – 2012.

La Argentina es sede de la 18<sup>va</sup> Conferencia Internacional de Girasol, a realizarse en 2012;

### **Participación en Comisiones de Instituciones varias**

Comisión Nacional Asesora sobre Plagas Resistentes, CONAPRE, C. Feoli y E. Bojanic representan a la Asociación.

### **Convenios**

Se encuentran vigentes los siguientes:

- Convenio Marco ASAGIR - SAGPyA - Interacción público – privada.
- Convenio Marco INTA – ASAGIR.
- Acuerdo Complementario 2 INTA – ASAGIR- Asistencia Técnica.
- Convenio con Facultad de Ciencias Económicas de la UBA - Pasantías
- Convenio con Facultad de Agronomía de la UBA – Pasantías
- Convenio con AACREA - Difusión y Tecnología.
- Convenio con AAPRESID - Difusión y Tecnología.

Se encuentran en proceso de renovación / firma, los siguientes:

- Acuerdo Complementario N° 1 INTA – ASAGIR – Coordinación Red Nacional de Evaluación de Cultivares de Girasol;
- Convenio con Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, ANPCyT – Co-financiación actividades de investigación;
- Convenio Marco ASAGIR - FA UBA;

- Carta Acuerdo ASAGIR - FA UBA para seguimiento LART de la radiación absorbida de lotes de girasol;
- Carta Acuerdo FCA UCA – ASAGIR para colaborar en el Magíster en Gestión de la Empresa Agroalimentaria;
- Convenio con Asociación Semilleros Argentinos, ASA – Financiación;
- Carta Acuerdo Sector Industria Socios ASAGIR – Financiación;
- Carta Acuerdo ASAGIR, AAPRESID, AACREA y BASF con CONIN – colaboración para la nutrición infantil.

### Otras actividades

(i) Mantenimiento y actualización del sitio web [www.asagir.org.ar](http://www.asagir.org.ar), iniciado en 2001, con ventanas y aperturas sobre la Asociación, el girasol, tecnología, mercados, noticias, espacios para prensa, fotos y contactos, publicaciones en línea y servicios.

(ii) Atención Programa Pasantías - Constanza Palacios, estudiante de Ciencias Económicas, y Valeria Zivec, estudiante de Agronomía, ambas de la UBA,

(iii) Atención de tareas administrativas, contables, legales y de auditoria demandas por los Estatutos Sociales, la Inspección General de Justicia y demás reglamentaciones que rigen el funcionamiento de las asociaciones civiles.

### ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

Al 31 de diciembre de 2009, comparativo con el ejercicio anterior.  
(expresado en pesos)  
(Notas 1 y 2)

	31/12/2009	31/12/2008
<b>ACTIVO</b>		
ACTIVO CORRIENTE		
Caja y bancos (Nota 3.a)	38.918,72	62.009,86
Inversiones (Nota 3.b)	-	30.024,72
Cuentas por cobrar a asociados (Nota 3.c)	182.685,17	93.694,92
Total del activo corriente	221.603,89	185.729,50
ACTIVO NO CORRIENTE		
<b>Bienes de uso (Anexo III)</b>	28.764,61	46.317,83
Total del activo no corriente	28.764,61	46.317,83

<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>250.368,50</b>	<b>232.047,33</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Deudas (Nota 3.d)	10.967,73	30.567,60
Fondos con destino específico (Nota 3.e)	13.627,00	695,64
Total del pasivo corriente	<u>24.594,73</u>	<u>31.263,24</u>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>24.594,73</b>	<b>31.263,24</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b> (según estado respectivo)	<u>225.773,77</u>	<u>200.784,09</u>
<b>Total del Pasivo y Patrimonio Neto</b>	<b>250.368,50</b>	<b>232.047,33</b>

Las Notas 1 a 5 y los Anexos I a VII que se acompañan forman parte integrante de los estados contables.  
El informe profesional se extiende en documento aparte.

### **ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS**

Correspondiente al ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2009,  
comparativo con el ejercicio anterior.

(expresado en pesos)

(Notas 1 y 2)

31/12/2009	31/12/2008
------------	------------

### **RESULTADOS ORDINARIOS**

#### **RECURSOS**

Para fines generales (Anexo I)	516.183,68	399.012,10
	<u>516.183,68</u>	<u>399.012,10</u>

#### **GASTOS**

Para fines generales (Anexo II)	(226.492,61)	(216.558,64)
Para fines específicos (Anexo II)	(267.479,57)	(239.678,16)
	<u>(493.972,18)</u>	<u>(456.236,80)</u>

#### **OTROS RESULTADOS ORDINARIOS**

Resultados financieros (Anexo IV)	<u>2.778,18</u>	<u>1.746,46</u>
-----------------------------------	-----------------	-----------------

<b>RESULTADOS ORDINARIOS</b>	24.989,68	(55.478,24)
<b>SUPERAVIT/ (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<u>24.989,68</u>	<u>(55.478,24)</u>

Las notas 1 a 5 y los anexos I a VII que se acompañan, forman parte integrante de los estados contables. El informe profesional se extiende en documento aparte.

### Agradecimiento

A la Bolsa de Cereales por la continua contribución con infraestructura y medios para el desarrollo de las actividades de la Asociación, incluyendo oficinas, cochera y salas de reuniones y los recursos humanos y soporte informático necesarios para la ejecución de las actividades administrativo-contables y de consulta técnico-legal, requeridos para el desarrollo de las actividades propias de la Asociación. ASAGIR agradece a las autoridades de la Bolsa de Cereales su disposición y la contribución realizada y a ordenanzas, secretarías y personal de apoyo pertenecientes a ella que, de muy buena voluntad, hacen a diario su aporte.

Con el informe que antecede y documentación contable acompañada, el Consejo Directivo considera cumplida su obligación estatutaria de hacer conocer la labor desarrollada durante el Ejercicio 2009, así como también los resultados de las finanzas institucionales, todo lo cual somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria.

BUENOS AIRES, 25 de Marzo de 2010.

Juan Carlos Arana  
Secretario

Ricardo Negri  
Presidente